

# RESOLUTIONS DE LA V<sup>ème</sup> CONFERENCE NATIONALE DE DIALOGUE

## I. INTRODUCTION

La V<sup>ème</sup> Conférence Nationale de Dialogue s'est tenue les 27 et 28 décembre 2007, au Palais du Parlement National, sous la direction de Son Excellence le Président de la République, KAGAME Paul. Cette réunion a regroupé 940 délégués, notamment les représentants des Conseils de District, les membres du Gouvernement, les membres des deux Chambres du Parlement, les Gouverneurs de Province et le Maire de la Ville de Kigali, les membres du Haut Commandement de l'Armée et de la Police Nationales, les Secrétaires Généraux des Ministères, les représentants des Instances Judiciaires, les représentants des Partis politiques agréés au Rwanda, les représentants du secteur privé, les représentants des confessions religieuses et autres organisations non gouvernementales, les Recteurs des Institutions d'enseignement supérieur, les représentants de la Diaspora rwandaise, et d'autres délégués invités par Son Excellence le Président de la République.

En particulier, ont été également invités à la conférence de cette année, les Ambassadeurs et les représentants des organismes internationaux accrédités au Rwanda.

Dans son allocution d'ouverture, Son Excellence le Président de la République a d'emblée présenté aux invités ses vœux de Nouvel An, tout en espérant qu'ils avaient eu des moments agréables à l'occasion de la fête de Noël.

Il a ensuite indiqué que l'objectif primordial d'une rencontre de ce niveau est de tenir un « dialogue » en toute démocratie – d'avoir des échanges ouverts, transparents et sans exclusive au cours desquels les participants se disent la vérité, en vue de dégager ensemble des solutions appropriées aux défis d'envergure nationale.

Il s'est félicité de ce que la culture consistant à résoudre nos propres problèmes avait désormais pris racine au Rwanda, ajoutant que « cette année nous avons associé aux présentes assises nos partenaires en développement afin de leur permettre d'écouter les idées et stratégies du peuple rwandais en rapport avec leur développement, dont les leaders sont réunis depuis le niveau du Secteur jusqu'au sommet de la hiérarchie du pouvoir, ainsi que les représentants de la Diaspora rwandaise, afin de passer au crible les problèmes auxquels leur pays est confronté et chercher ensemble les solutions appropriées.

La réunion a examiné les voies et moyens de renforcer l'économie nationale, en tant que base pour trouver des solutions aux autres problèmes auxquels le pays est confronté : tous les débats, aussi bien sur la révolution économique que sur l'éducation, la lutte contre l'idéologie génocidaire ou la clôture du processus Gacaca et le rôle de la diaspora, ont focalisé sur ce thème majeur du renforcement de l'économie nationale.

Le Chef de l'Etat a indiqué les voies de sortie du cycle de la pauvreté :

- Les Rwandais doivent comprendre et jouer leur rôle dans la lutte contre la pauvreté, conjuguer leurs efforts et se valoriser mutuellement ;
- Construire le pays sur cette fondation, en en assurant la sécurité et en luttant contre les idées négatives qui ont détruit le pays.

Cependant, cela ne pourra se réaliser que si :

- Nous formons une société paisible au sein de laquelle les éducateurs protègent les enfants contre les idées destructrices ;
- Nous faisons la promotion de la bonne gouvernance, en luttant contre la corruption et l'injustice ;
- Nous changeons de vision et de mentalité de sorte que la population cesse d'attendre tout de l'Etat et celui-ci des bailleurs de fonds.

Toutes les institutions doivent s'atteler à leur travail avec confiance, en étant convaincues que rien ne saurait leur empêcher de trouver des solutions aux divers problèmes du pays, relatifs notamment à l'habitat, l'utilisation des terres, l'habitat groupé, etc. L'histoire nous apprend qu'à chaque fois que les Rwandais ont conjugué leurs efforts, ils ont réussi dans la plupart de leurs entreprises.

Le Chef de l'Etat est revenu sur la nouvelle philosophie du travail qui caractérise notre pays et se traduit dans les contrats de performance, la révolution économique et la jeune élite: toutes ces initiatives visent à nous doter d'une vision nouvelle qui soit un pacte pour accélérer le développement.

Pour conclure, le Chef de l'Etat a exhorté tout les Rwandais de l'intérieur et de la diaspora à pratiquer la culture de l'abnégation, à travailler en visant la génération de revenus, et surtout à faire moins de discours et se consacrer davantage au travail.

Après cette allocution d'ouverture du Chef de l'Etat, le Premier Ministre a présenté le rapport d'exécution des 34 résolutions de la IV<sup>ème</sup> Conférence Nationale de Dialogue.

Ce rapport est articulé sur les 4 piliers du programme du Gouvernement, à savoir : la bonne gouvernance, l'économie, la justice et le bien-être social.

En terminant son rapport, le Premier Ministre a félicité tous ceux qui avaient travaillé avec assiduité, car les réalisations ont été nombreuses, et exhorté ceux qui ont été moins performants ou négligents à s'amender.

## II. DEROULEMENT DE LA CONFERENCE

Après ce rapport, les présentations suivantes ont été faites :

- Le Ministre de l'Administration Locale, de la Bonne Gouvernance, du Développement Communautaire et des Affaires Sociales : De la Révolution Economique ;
- Le Secrétaire d'Etat chargé de l'Enseignement Primaire et Secondaire au Ministère de l'Education : De l'Education comme Base d'un développement économique durable ;
- Le Garde des Sceaux et Ministre de la Justice : Du Programme de Lutte contre l'Idéologie Génocidaire et de la Finalisation du Processus Gacaca ;
- Le Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération : De la Contribution de la Diaspora Rwandaise au Développement du Rwanda.

Chaque présentation a été suivie d'une séance d'échanges d'idées qui ont servi de base aux résolutions prises en conclusion de la Conférence.

Après ces présentations et échanges d'idées, les Maires de District et le Maire de la Ville de Kigali ont présenté le bilan de leurs contrats de performance pour 2007 et les actions qu'ils envisagent de réaliser en 2008.

Le Premier Ministre a fait une présentation sur la façon dont s'est effectuée l'évaluation des performances pour l'année 2007, et a déclaré officiellement que les Districts de Nyagatare et Musanze se sont classés en tête des 10 Districts évalués.

### **III. RESOLUTIONS PRISES**

#### **A. Secteur de la Bonne Gouvernance**

1. Redoubler de vigueur dans toutes nos entreprises nous aidera à changer de mentalité, de sorte que les Rwandais cesseront alors de s'en remettre à l'Etat, tandis que celui-ci cessera pour sa part de tendre la main aux bailleurs de fonds, afin de faire moins de discours et nous tourner plutôt vers la concrétisation d'actions planifiées ;
2. Accélérer la mise en œuvre de programmes de l'habitat groupé en milieu rural et de promotion de l'habitat amélioré en zone urbaine, en mettant l'accent sur la rétention des eaux provenant des ménages, la lutte contre l'érosion, la protection des infrastructures et de l'environnement, en général ;
3. Renforcer suffisamment le programme de formation des jeunes élites de façon à ce que chaque citoyen rwandais en fasse partie, en tant que pilier du développement, afin que les citoyens rwandais retrouvent la bonne pratique de chercher en eux-mêmes les solutions à leurs problèmes.

#### **B. Secteur du Bien-être social**

4. Terminer le programme de construction des maisons pour les plus vulnérables des rescapés du génocide pour les autorités responsables de la mise en œuvre de ce programme qui en assurent la supervision ;
5. Définir les critères de mise en place des écoles afin que les opérateurs privés qui en ont les moyens puissent investir dans l'enseignement ;
6. Négocier des stages de formation à l'étranger pour les lauréats des institutions d'enseignement supérieur au Rwanda ;
7. Soumettre au Conseil des Ministres le dossier concernant l'UNILAK pour décision appropriée ;
8. Harmoniser le calendrier et les programmes scolaires au Rwanda avec ceux de la Communauté Est-Africaine pour faciliter l'intégration des étudiants rwandais qui vont y poursuivre leurs études ;

9. Accélérer la mise en œuvre du programme d'enseignement primaire sur un cycle de 9 ans ;
10. Sensibiliser les parents, les enseignants et les autorités des structures administratives de base à collaborer pour résoudre les problèmes relatifs à l'éducation, aussi bien pour éradiquer l'idéologie génocidaire dans les écoles que pour lutter contre la consommation de la drogue et autres pratiques néfastes ;
11. Poursuivre la campagne de régulation des naissances et de paternité responsable ;

### **C. Secteur de la Justice**

12. Appuyer la proposition d'envoyer aux Juridictions Gacaca les dossiers des prévenus du crime de génocide classés dans la première catégorie, ainsi que ceux des prévenus de ce même crime déjà déférés devant les juridictions ordinaires, car les Juridictions Gacaca ont fait leurs preuves à la satisfaction générale et permettront ainsi d'accélérer ces procès ;
13. Hâter le processus de nomination des commissaires prévus par la loi portant création de la Commission Nationale de Lutte contre le Génocide ;
14. Les Rwandais de la Diaspora: prêter main forte dans l'action visant à poursuivre et déférer devant les juridictions compétentes les personnes accusées de génocide qui ont trouvé refuge dans les pays où ils vivent ;

### **D. Secteur de l'Economie**

15. Changement de méthodes de travail : les employeurs doivent vérifier que les heures de travail sont utilisées au mieux afin que les employés soient rémunérés en fonction du travail qu'ils ont effectivement effectué ; effectuer régulièrement l'évaluation des performances du personnel de sorte que les performances quotidiennes de chaque employé transparaissent dans les contrats de performance et dans les objectifs ;
16. L'Administration centrale et les gouvernements locaux : sensibiliser la population rwandaise à prendre un nouvel élan pour le travail en aidant les opérateurs privés et la population, en général, à se créer des emplois

rémunérateurs et à conjuguer leurs efforts. A cet effet, il faut mettre en place au niveau de tous les secteurs administratifs des personnes chargées d'inciter les autres à se mettre au travail ;

17. Recourir aux TIG (Travaux d'Intérêt général) et les travaux à haute intensité de main-d'œuvre (HIMO) pour effectuer les travaux de développement partout où cela est faisable ;
18. Les Secteurs public et privé : adopter une approche intégrée de collaboration dans les secteurs primaire, secondaire et tertiaire ;
19. Appuyer les Rwandais de la Diaspora pour contribuer davantage à la promotion des investissements au Rwanda : les approcher et leur donner des conseils, leur faciliter les procédures d'investissement dans le pays (par le biais du Fonds d'Investissements de la Diaspora Rwandaise / Rwanda Diaspora Investment Fund), celles en rapport avec le transfert d'argent rapide et peu onéreux et l'obtention de visa pour le Rwanda.

Fait à Kigali, le 28 Décembre 2007